

**ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΩΝ  
ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ  
ΦΥΣΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ**

## **ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

*Η Φυσική Αγωγή στη ΧΑΝΘ ανέκαθεν υπήρξε το πιο ζωντανό και το πολυπληθέστερο τμήμα της Οργάνωσης. Στα 91 χρόνια λειτουργίας της στη Θεσσαλονίκη, ΧΑΝΘ και Αθλητισμός αποτελούν συνώνυμες και ταυτόσημες έννοιες. Θεμελιώδης αρχή της ΧΑΝΘ είναι αυτό που συμβολίζει το έμβλημα της, δηλαδή το ισόπλευρο τρίγωνο, που εκφράζει το παγκόσμια αναγνωρίσιμο τρίπτυχο Ψυχή – Σώμα – Πνεύμα, που ομοιόμορφα και ισοβαρώς αναπτύσσουν τα μέλη της στις δραστηριότητες τους μέσα στην οργάνωση.*

*Καθημερινά η Οργάνωση αποτελεί μια κυψέλη συνάντησης νέων ανθρώπων, τους οποίους φροντίζει να "γυμνάζει" πέρα από το Σώμα και την Ψυχή αλλά και το Πνεύμα τους. Η ΧΑΝΘ μέσα από τα ιδεώδη της, τις αρχές και τη φιλοσοφία της, έχει ως πρώτη προτεραιότητα να εμφυσήσει στους νέους ιδανικά και αξίες όπως: σεβασμό, εκτίμηση στους συναθλητές και αντιπάλους, αλληλεγγύη στο αίσθημα της προσπάθειας, συλλογική πειθαρχία, ομαδικό πνεύμα, τήρηση των κανονισμών του παιχνιδιού. Παράλληλα να καλλιεργεί τη σωστή νοοτροπία του ανταγωνισμού και συναγωνισμού, να αναδεικνύει την αξία της νίκης και τα οφέλη της ήττας, να δημιουργεί καλούς αθλητές και πραγματικούς φιλάθλους. Στόχος της παραμένει η δημιουργική σύνδεση του αρχαίου Ελληνικού αθλητικού πνεύματος του «ευ αγωνίζεσθαι» με τα δεδομένα της σύγχρονης εποχής.*

### **Ο Αθλητισμός της ΧΑΝΘ στον 21<sup>ο</sup> αιώνα**

Το τμήμα Φυσικής Αγωγής της ΧΑΝΘ και τα στελέχη του, επαγγελματίες και εθελοντές, έχουν κατά καιρούς προβληματιστεί για την πορεία που θα πρέπει να ακολουθήσει ο αθλητισμός της ΧΑΝΘ στο εγγύς μέλλον, ιδιαίτερα μετά την έναρξη ισχύος του Αθλητικού Νόμου (Ν.2725/99), που άλλαξε άρδην τα πρότινος ισχύοντα στον ερασιτεχνικό και επαγγελματικό αθλητισμό, καθώς μετά και τα νέα δεδομένα. Όλοι άλλωστε οι συμμετέχοντες στο αθλητικό γίνεσθαι –αθλητές, προπονητές, σωματεία, παράγοντες, διαιτητές, ομοσπονδίες, Γ.Γ.Α. κλπ- είναι υποχρεωμένοι να λειτουργούν σε ένα δεδομένο θεσμικό πλαίσιο.

Για τους παραπάνω λόγους και ύστερα από πρόταση της Φυσικής Αγωγής, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να συσταθεί ειδική επιτροπή, που το έτος 2004 εισηγήθηκε ένα σύγχρονο πλαίσιο λειτουργίας της Φυσικής Αγωγής, στη θέση του από το 1979 προϊσχύοντος κανονισμού λειτουργίας του τμήματος. Ακολούθως, κατά το τακτικό Συνέδριο της ΧΑΝΘ το 2011 διαπιστώθηκε η ανάγκη διεξαγωγής ξεχωριστής Ημερίδας Αθλητισμού ΧΑΝΘ, που έλαβε χώρα την 19<sup>η</sup> Μαΐου 2012. Το Διοικητικό Συμβούλιο ασπάστηκε, ενέκρινε και αποφάσισε να εντάξει τα πορίσματα του συνεδρίου και της ημερίδας στο περιεχόμενο του παρόντος ενημερωμένου εγχειριδίου.

Ο νέος κανονισμός λειτουργίας των αθλητικών ομάδων της Φυσικής αγωγής που ακολουθεί, αισιοδοξούμε να γίνει το πλαίσιο και το σημείο αναφοράς ικανό να ανταποκριθεί στις ανάγκες και απαιτήσεις της κοινωνίας όπως όλοι μας τις βιώνουμε, στο μέγεθος του αθλητικού τμήματος της ΧΑΝΘ, στα νέα νομικά και κοινωνικά δεδομένα αλλά και στη δυναμική που φέρει το μοντέρνο, σύγχρονο, κλειστό αθλητικό κέντρο της ΧΑΝΘ στην καρδιά της Θεσσαλονίκης.

**Δεκέμβριος 2012**

## **ΝΕΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ**

Στόχος του νέου εγχειριδίου είναι να αποτελέσει ένα ξεκάθαρο και κατανοητό πλαίσιο λειτουργίας της Φυσικής Αγωγής της Χ.Α.Ν.Θ., να καλύψει τα κενά που υπάρχουν, να θέσει γερά θεσμικά θεμέλια για περαιτέρω ανάπτυξη του τμήματος δίχως παρερμηνείες σε θέματα αθλητικής πολιτικής, φιλοσοφίας και αξιών και να αποτελέσει το συνδεδετικό ιστό ανάμεσα στην παράδοση, τις αρχές και τη δυναμική που αρμόζει στην Οργάνωσή μας με τις προκλήσεις και τα δεδομένα της νέας εποχής.

### **1. ΧΑΝΘ ΚΑΙ ΠΡΩΤΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

Το τμήμα Φ.Α. Ομάδων της ΧΑΝΘ διατηρεί **10 αθλητικές ομάδες** με ειδική αθλητική αναγνώριση και συμμετοχή σε πρωταθλήματα των ερασιτεχνικών εθνικών και τοπικών κατηγοριών τα οποία διοργανώνονται από τις αρμόδιες ομοσπονδίες, ενώσεις και τοπικές επιτροπές. Το αθλητικό τμήμα της ΧΑΝΘ διατηρεί ομάδες:

**Καλαθοσφαίρισης (Μπάσκετ) Χειροσφαίρισης (Χάντμπολ) Πετοσφαίρισης (Βόλεϊ) Επιτραπέζιας Αντισφαίρισης (Πινγκ Πονγκ) Υδατοσφαίρισης (Πόλο) Κολύμβησης Τζούντο Taekwondo Τένις Σκάκι.**

Παράλληλα λειτουργούν και οι Ακαδημίες των αθλητικών ομάδων οι οποίες όμως στο οργανόγραμμα εντάσσονται στο τμήμα Φυσικής Αγωγής Γυμναζομένων μελών λόγω της μηνιαίας συνδρομής που υπάρχει για τους συμμετέχοντες.

Τα αθλητικά τμήματα της ΧΑΝΘ έχουν ένα πλούσιο και ένδοξο παρελθόν με διακρίσεις και πρωταθλήματα, σε εθνικές κατηγορίες σε ατομικό και ομαδικό επίπεδο, με αθλητές μέλη εθνικών ομάδων διακρινόμενους σε Πανευρωπαϊκούς, Παγκόσμιους και Ολυμπιακούς αγώνες. Η ΧΑΝΘ δεν υπήρξε απλά πρωτοπόρος στην διάδοση του αθλητισμού την Ελλάδα αλλά έχει παρουσιάσει πρώτη ένα από τα πιο διαδεδομένα αθλήματα στην Ελλάδα, το Μπάσκετ. Αποτελεί επίσης, ιδρυτικό μέλος στις περισσότερες ομοσπονδίες της χώρας μας. Σε καθημερινή βάση το αθλητικό έργο της ΧΑΝΘ και οι επιδόσεις των ομάδων, αθλητών και αθλητριών βρίσκονται στην επικαιρότητα εκφράζοντας μία δυναμική που πολλές φορές συγκρίνεται και ξεπερνά ακόμα και επαγγελματικούς συλλόγους.

#### **1α. ΠΡΩΤΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

Η έννοια του "πρωταθλητισμού" είναι συχνά κεντρικό θέμα συζήτησης ανάμεσα σε αθλητές, προπονητές, εφόρους, γονείς και μέλη της διοίκησης, γι' αυτό και μέλημα του εγχειριδίου αυτού αποτελεί η αποσαφήνιση του τι επιδιώκει η ΧΑΝΘ.

Η ΧΑΝΘ ενδιαφέρεται για τον πρωταθλητισμό κάτω όμως από συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Διαπιστώνοντας μάλιστα τις σχετικές δυσκολίες της εποχής, αναγνωρίζεται το πόσο απόμακρος στόχος είναι ο υψηλός πρωταθλητισμός σε ορισμένα αθλήματα. Αυτόν τον πρωταθλητισμό με πλήρη συναίσθηση και ευθύνη η ΧΑΝΘ δεν διατίθεται να τον ακολουθήσει. Η ΧΑΝΘ σταθερά επιδιώκει τον ερασιτεχνικό πρωταθλητισμό, διαχρονικά προσανατολισμένη στις αρχές που πρεσβεύει καταστατικά, δηλαδή α)στην ισόπλευρη ανάπτυξη ψυχής – σώματος – πνεύματος και β)στο ιδεώδες του «ευ αγωνίζεσθαι».

Η ΧΑΝΘ οφείλει να στηρίζει και να καλλιεργεί περιβάλλον ομοψυχίας, σεβασμού και ισότιμης μεταχείρισης για το σύνολο των καλλιεργούμενων αθλημάτων και των αθλητών της, χωρίς να παραγνωρίζει την προτεραιότητα που πρέπει να δίνεται από όλους τους εμπλεκόμενους, στους τομείς της υγείας, της ασφάλειας, των σπουδών, της οικογένειας και γενικά της ισορροπημένης και υγιούς ανάπτυξης των αθλητών.

Κύρια επιδίωξη παραμένει η ενεργή συμμετοχή, η εν γένει ευπρεπής παρουσία αθλητών, προπονητών, υπευθύνων τμημάτων, γονέων και φιλάθλων, εκ παραλλήλου όμως με την διεκδίκηση της νίκης, της επίδοσης και των επιτυχιών, ως κίνητρο της άθλησης και ως συνέχεια της παράδοσης των διακρίσεων και της ανάδειξης μεγάλων αθλητών και ομάδων της ΧΑΝΘ. Οι προπονητές των ομάδων οφείλουν να επιδιώκουν να εμψυχήσουν στους αθλητές της ΧΑΝΘ την άμιλλα, την ομαδικότητα, την αλληλεγγύη, τον αλληλοσεβασμό, την επιθυμία για διάκριση αλλά και την δύναμη της επιμονής για διαρκή προσπάθεια.

#### **16. ΕΡΑΣΙΤΕΧΝΙΣΜΟΣ – ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΣΜΟΣ**

Η ΧΑΝΘ παρακολουθεί με προσοχή τα δεδομένα που διαμόρφωσε ο Αθλητικός νόμος στην σχέση μεταξύ ερασιτεχνισμού και επαγγελματικού αθλητισμού στην χώρα μας. Ο ερασιτεχνικός χαρακτήρας των αθλητικών τμημάτων της Οργάνωσης είναι αναγκαίο να εναρμονιστεί στο πλαίσιο που ορίζει ο αθλητικός νόμος. Όμως η ΧΑΝΘ, έχοντας πλήρη συναίσθηση της ιστορίας, του ρόλου και της θέσης που έχει στην κοινωνία, ακολουθεί πιστά και αποκλειστικά τον ερασιτεχνικό αθλητισμό και επιδιώκει τον ερασιτεχνικό πρωταθλητισμό και τη διατήρηση των ομάδων στις ανώτερες εφικτές ανά άθλημα εθνικές ερασιτεχνικές κατηγορίες, προτιθέμενη να παράσχει τη αναγκαία και δέουσα υποστήριξη στους αθλητές της για την επίτευξη των στόχων των ομάδων, χωρίς όμως να συνάψει επαγγελματικές σχέσεις με τους αθλητές, όπως αυτές ερμηνεύονται και αναλύονται στον παραπάνω αθλητικό νόμο.

Οι αθλητές της ΧΑΝΘ δεν πρέπει να νοιώθουν μειονεκτικά για αυτήν την επιλογή της οργάνωσης διότι η ΧΑΝΘ δεν τους αντιμετωπίζει μονοδιάστατα ως αθλητές με μοναδικό σκοπό την αθλητική διάκριση. Ως σωματείο «πρότυπο» αντιμετωπίζει με άριστο επαγγελματισμό την διοικητική και οργανωτική υποστήριξη των αθλητικών ομάδων, φροντίζει την επιμέρους οργάνωση του κάθε τμήματος, την υλικοτεχνική υποδομή, την ιατρική και ασφαλιστική κάλυψη των αθλητών-τριών και παρέχει υποστήριξη διαφόρων

μορφών, προς αντιμετώπιση των ιδιαίτερων και εξειδικευμένων αναγκών τους. Οι αγωνιστικές ομάδες πρέπει να λειτουργούν με άψογο τρόπο ώστε να αποτελούν πόλο έλξης για νέους αθλητές. Κάθε αθλητής είναι για την ΧΑΝΘ ξεχωριστό άτομο με την δική του προσωπικότητα και ιδιαιτερότητα. Με αυτή τη φιλοσοφία προσπαθεί κάθε φορά να κάνει το καλύτερο δυνατό. Πρωταρχικός σκοπός πάντως παραμένει η λειτουργία της υποδομής και δια μέσου αυτής η εκμάθηση των βασικών αρχών του αθλητισμού.

## **2. ΜΟΡΦΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΑΘΛΗΤΕΣ**

Το καταστατικό λειτουργίας της ΧΑΝΘ διασαφηνίζει πλήρως τον ερασιτεχνικό προσανατολισμό της και απαγορεύει ρητά τη σύναψη επαγγελματικών συμβολαίων με αθλητές. Αυτό δε σημαίνει όμως ότι η ΧΑΝΘ αδιαφορεί για τους αθλητές που ανήκουν στην δύναμη της. Απεναντίας φροντίζει να στηρίζει τους στόχους των ομάδων και να υποστηρίζει τους αθλητές με διάφορες μορφές. Σε αρκετές περιπτώσεις μάλιστα, φροντίζει να παρέχει πολλά περισσότερα εφόδια στους αθλητές της απ αυτά που θεωρούνται δεδομένα στη λειτουργία των συλλόγων. Η υποστήριξη που λαμβάνουν οι αθλητές-τριες έχει τις ακόλουθες μορφές :

- Πλήρης ιατροφαρμακευτική και νοσοκομειακή περίθαλψη.
- Ιματισμός και υπόδηση για όλα τα αγωνιστικά τμήματα.
- Υλικοτεχνική υποδομή για όλα τα αγωνιστικά τμήματα.
- Ασφαλείς και αξιοπρεπείς μετακινήσεις για αγώνες και εκδηλώσεις.
- Δυνατότητα συμμετοχής σε Πανευρωπαϊκά πρωταθλήματα των ΧΑΝ.
- Δυνατότητα συμμετοχής σε αγωνιστικά τουρνουά εντός και εκτός Ελλάδος.
- Υποτροφίες στις κατασκηνώσεις της ΧΑΝΘ σε διακριθέντες αθλητές.
- Προτεραιότητα και διευκολύνσεις συμμετοχής στις κατασκηνώσεις της ΧΑΝΘ σε αθλητές της Οργάνωσης.
- Συμμετοχή στις κατασκηνώσεις της ΧΑΝΘ για αθλητική προετοιμασία ομάδων.
- Η ΧΑΝΘ δίνει μεγάλη σημασία στις ηθικές αμοιβές και επιβραβεύσεις όχι μόνο ως κίνητρο αλλά κυρίως ως αναγνώριση της αθλητικής συνεισφοράς και συμπεριφοράς
  - Προσφέρει υποτροφίες σε αθλητές και αθλήτριες. Οι υποτροφίες αυτές εμπεριέχονται σε δύο άξονες εφαρμογής: α) τη δυνατότητα δωρεάν συμμετοχής σε προγράμματα που πραγματοποιούνται από τα διάφορα τμήματα της ΧΑΝΘ, β) τη δυνατότητα δωρεάν συμμετοχής σε προγράμματα και δραστηριότητες εκτός ΧΑΝΘ.
  - Σε ετήσιες εκδηλώσεις και τελετές, οι επιτυχίες των αθλητών-τριών βραβεύονται μπροστά σε πλήθος καλεσμένων και επισήμων με απονομές και ειδικές τιμητικές διακρίσεις. Το γεγονός αυτό η ΧΑΝΘ φροντίζει πάντα να καλύπτεται από μέσα μαζικής ενημέρωσης.
- Στέγαση αθλητών. Δίνεται η δυνατότητα σε αθλητές-τριες από άλλες πόλεις αλλά και με ιδιαίτερα έντονα οικονομικά προβλήματα, να χρησιμοποιούν για την διαμονή

τους, τους ξενώνες στο κεντρικό κτίριο της ΧΑΝΘ και στο νέο αθλητικό συγκρότημα. Παράλληλα με την διαμονή τους, η ΧΑΝΘ έχει την πρόθεση να καλύπτει και ενδεχόμενη σίτιση των παραπάνω αθλητών-τριών.

- Θέσεις εργασίας. Η ΧΑΝΘ φροντίζει πάντα να δίνεται προτεραιότητα στους αθλητές-τριες της για προσλήψεις σε θέσεις εργασίας που προκύπτουν μέσα στην οργάνωση. Επίσης, στις Ακαδημίες εκμάθησης προτιμούνται αθλητές της ΧΑΝΘ εφ' όσον μάλιστα είναι και φοιτητές ΤΕΦΑΑ και ενδιαφέρονται να κάνουν καριέρα προπονητή.
- Οικονομικά βοηθήματα. Η ΧΑΝΘ βάσει φιλοσοφίας της δεν παρέχει οικονομικά ανταλλάγματα και δεν συνάπτει επαγγελματικά συμβόλαια με τους αθλητές της. Όμως μία Οργάνωση με τις αρχές της ΧΑΝΘ οφείλει να δίνει ιδιαίτερη προσοχή και σημασία στον παράγοντα «άνθρωπος». Επίσης ο στόχος του ερασιτεχνικού πρωταθλητισμού για να είναι ρεαλιστικός προϋποθέτει ως αναγκαία την υποστήριξη των αθλητών των ομάδων με την κάλυψη των πραγματικών αναγκών τους που σχετίζονται με την καθημερινή άθληση και συμμετοχή τους στις εκδηλώσεις της ομάδας τους, δηλαδή την παροχή οικονομικών βοηθημάτων λειτουργίας των ομάδων. Στο πλαίσιο αυτό η ΧΑΝΘ δύναται, στο μέτρο του εφικτού, να παρέχει οικονομικά βοηθήματα σε αθλητές για την κάλυψη των εξόδων μετακινήσεων και τροφής, σε συνάρτηση με τις αγωνιστικές και προπονητικές υποχρεώσεις τους, την κατηγορία που αγωνίζεται κάθε ομάδα και τις συνθήκες κάθε αθλήματος. Επιπρόσθετα θα δύναται να παρέχει οικονομικά βοηθήματα και σε αθλητές που αντιμετωπίζουν οικονομικά προβλήματα και σε στρατευμένους αθλητές ή υπηρετούντες ή φοιτούντες εκτός Θεσσαλονίκης. Τα ως άνω οικονομικά βοηθήματα θα παρέχονται με απόλυτη διαφάνεια και στα πλαίσια του προϋπολογισμού, όπου θα προβλέπονται σε ειδικό κωδικό. Απαραίτητη είναι η έγκαιρη πρόβλεψη μέχρι 15 Ιουνίου κάθε έτους του ύψους των οικονομικών βοηθημάτων που είναι διατεθειμένη και έχει τη δυνατότητα να χορηγήσει η ΧΑΝΘ συνολικά και επιμέρους για τη λειτουργία κάθε ομάδος, για την επόμενη αγωνιστική περίοδο. Το ύψος του συνόλου των οικονομικών βοηθημάτων με αιτιολογημένη ανάλυση ανά αθλητή κάθε ομάδος θα εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατόπιν εισηγήσεως της επιτροπής ομάδων φυσικής αγωγής μέχρι 30 Σεπτεμβρίου κάθε έτους.
- Κρατικές επιχορηγήσεις. Ο αθλητικός νόμος δίνει την δυνατότητα σε αθλητές που έχουν επιτύχει υψηλές αγωνιστικές διακρίσεις να διεκδικήσουν οικονομική ενίσχυση από το κράτος (Γ.Γ.Α., Ομοσπονδίες) και από την Τοπική Αυτοδιοίκηση (Δήμους) ή άλλου είδους ειδικά προνόμια. Η ΧΑΝΘ φροντίζει να βοηθάει κάθε αθλητή της που έχει ανάλογη διάκριση στην προετοιμασία των απαραίτητων δικαιολογητικών και την αλληλογραφία.

### **3. ΔΕΛΤΙΑ - ΜΕΤΑΓΡΑΦΕΣ**

#### **3α. ΔΕΛΤΙΑ**

Οι αθλητές και αθλήτριες των αντιπροσωπευτικών ομάδων της ΧΑΝΘ που συμμετέχουν στα πρωταθλήματα των Ενώσεων και Ομοσπονδιών, πρέπει βάσει νόμου να είναι εγγεγραμμένοι στα μητρώα των αντίστοιχων Ομοσπονδιών, αφού έχουν εκδοθεί τα σχετικά δελτία αθλητικής ιδιότητας. Η έκδοση των δελτίων αυτών προϋποθέτει τη σύμφωνη γνώμη του αθλητού και του γονέα ή κηδεμόνα του - εφόσον είναι ανήλικος - οι οποίοι υπογράφοντας τη σχετική αίτηση αποδέχονται τους νόμους και τα καταστατικά που προβλέπει η αθλητική νομοθεσία στο καθεστώς έκδοσης δελτίων και στο καθεστώς των μετεγγραφών.

Η ΧΑΝΘ ακολουθεί τους κανονισμούς που διέπουν το κάθε άθλημα, που ορίζονται από τις αρμόδιες Ομοσπονδίες και τον αθλητικό νόμο. Η ΧΑΝΘ, για λόγους συνοχής και ασφάλειας, εφαρμόζει ενιαία τακτική για όλα τα αθλήματα που καλλιεργεί, δεν ακολουθεί τυχόν ιδιαιτερότητες τοπικών ενώσεων και επιτροπών, και ορίζει, ως προϋπόθεση για την περαιτέρω συμμετοχή ενός αθλητή που επιλέγεται να προαχθεί από τις ακαδημίες για τα αγωνιστικά τμήματα, την έκδοση δελτίου από την αρμόδια Ομοσπονδία με ιατρική θεώρηση.

#### **3β. ΜΕΤΑΓΡΑΦΕΣ**

Η ΧΑΝΘ φροντίζει να διατηρεί όλες τις συνθήκες ώστε οι αθλητές να επιλέγουν να ενηλικιωθούν και να παραμείνουν σε αυτό το περιβάλλον άθλησης. Σε κάθε περίπτωση, όταν υπάρχουν σοβαροί λόγοι, η ΧΑΝΘ δεν πρέπει να αποστερεί τη δυνατότητα από τους αθλητές της να αναζητούν σε άλλα σωματεία την αθλητική τους εξέλιξη αλλά θα πρέπει να εξετάζει ξεχωριστά την κάθε περίπτωση με σεβασμό, ευαισθησία και φιλελεύθερο πνεύμα, λαμβάνοντας υπόψη την προσωπικότητα κάθε αθλητή, τις συνθήκες κάθε αθλήματος, αλλά και τις ανάγκες της Οργάνωσης.

Σε κάθε αθλητική Ομοσπονδία υπάρχουν ειδικές ρυθμίσεις στους κανονισμούς μεταγραφών οι οποίες ισχύουν και λαμβάνονται υποχρεωτικά υπόψη. Έτσι, ενώ η αντιμετώπιση του ζητήματος των μεταγραφών είναι ενιαία για όλους τους αθλητές της ΧΑΝΘ, οι ιδιαιτερότητες του κάθε αθλήματος σύμφωνα με την αθλητική νομοθεσία και τους κανονισμούς μεταγραφών εξετάζονται ξεχωριστά. Οι ιδιαιτερότητες αυτές καταγράφονται μέσα στον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του τμήματος Φ.Α. – ως συνέχεια του παρόντος εγχειριδίου λειτουργίας αθλητικών ομάδων Φυσικής Αγωγής - σε ειδικό παράρτημα για κάθε άθλημα ξεχωριστά το οποίο και εγκρίνεται αρμοδίως.

Η μεταγραφή οποιουδήποτε αθλητή σε άλλο σωματείο προϋποθέτει τη σύμφωνη γνώμη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΧΑΝΘ και την έκδοση σχετικού αποσπάσματος πρακτικού. Οι γενικοί όροι και προϋποθέσεις μετεγγραφών για όλες τις αθλητικές ομάδες του τμήματος Φυσικής Αγωγής εξετάζονται από την επιτροπή μετεγγραφών, που απαρτίζεται από τον



πρόεδρο Φ.Α, τον προϊστάμενο Φ.Α και τον υπεύθυνο του εκάστοτε τμήματος. Η επιτροπή μετεγγραφών εισηγείται στην επιτροπή Φ.Α, όμως σε έκτακτες περιπτώσεις εισηγείται απευθείας στο Δ.Σ.

Η επιτροπή μεταγραφών έχει τη δυνατότητα να διαπραγματεύεται κατά περίπτωση, τις υπό μετεγγραφή περιπτώσεις. Θα πρέπει να εξετάζεται κατά περίπτωση η δυνατότητα παροχής ανταλλαγμάτων είτε σε έμψυχο υλικό (με ενδεχόμενες ανταλλαγές παικτών) είτε άλλων μορφών ή παροχών υλικών ανταλλαγμάτων προς ενίσχυση των προγραμμάτων, των εγκαταστάσεων και των ομάδων της ΧΑΝΘ. Στο ίδιο πλαίσιο και με το ίδιο πνεύμα αλληλοσεβασμού θα πρέπει να εξετάζονται και οι περιπτώσεις διαπραγμάτευσης και παροχής ανταλλαγμάτων για ένταξη αθλητών στη ΧΑΝΘ με μεταγραφή.

Στην περίπτωση που υπάρχει οικονομικό όφελος από μεταγραφές αθλητών σε άλλη ομάδα, το ποσό αυτό διαχειρίζεται κατά προτεραιότητα από το τμήμα Φυσικής Αγωγής το οποίο και φροντίζει το μεγαλύτερο ποσοστό του να αξιοποιείται προς όφελος της ανάπτυξης εκείνου του αθλητικού τμήματος από το οποίο προέρχεται ο αθλητής που μεταγράφεται.

Πιο συγκεκριμένα και έχοντας υπόψη τα δεδομένα που έχουν προκύψει από τον αθλητικό νόμο αλλά και σε συνάρτηση με τους ειδικούς όρους από τις εγκυκλίους μετεγγραφών των εκάστοτε ομοσπονδιών, η ΧΑΝΘ παραχωρεί αθλητές έχοντας ως γενικές αρχές τα παρακάτω:

- Δίδεται με υποσχετική επιστολή μεταγραφή εφόσον συντρέχουν ειδικοί λόγοι από πλευράς του αθλητού, που να τη δικαιολογούν όπως πχ. η μετεγκατάσταση του αθλητή σε άλλη πόλη, κάτι που φυσικά δεν του επιτρέπει τη συμμετοχή στις αγωνιστικές εκδηλώσεις της ομάδας.
- Δίδεται με υποσχετική επιστολή μεταγραφή, σε αθλητή της ΧΑΝΘ εφόσον αυτός είναι στρατευμένος και υπηρετεί σε μέρος όπου μπορεί να συνεχίσει την αθλητική του καριέρα μέχρι την περάτωση της θητείας του
- Παραχωρούνται αθλητές-τριες με υποσχετική επιστολή για ένα ή και επιπλέον έτη, έπειτα από εισηγήσεις προπονητών και υπευθύνων τμημάτων με το αιτιολογικό ότι θα βελτιωθούν περισσότερο αποκομίζοντας μεγαλύτερες αγωνιστικές εμπειρίες σε άλλους συλλόγους και θα επιστρέψουν στην ΧΑΝΘ καλύτεροι αθλητές-τριες. Με το ίδιο σκεπτικό μπορεί η ΧΑΝΘ να εντάξει στο δυναμικό της αθλητές για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα από άλλες ομάδες και να τους επιστρέψει αργότερα.
- Με υποσχετική επιστολή μπορεί να δοθούν αθλητές της ΧΑΝΘ στα πλαίσια ανταλλαγής με αθλητές άλλων συλλόγων, που τη συγκεκριμένη χρονική στιγμή υπάρχει η πεποίθηση ότι θα βοηθήσουν περισσότερο την ομάδα.
- Προτείνεται μετεγγραφή σε αθλητές και αθλήτριες για τους οποίους οι εισηγήσεις των υπευθύνων και προπονητών των τμημάτων είναι θετικές για τους εξής λόγους:

- σημαντικά οικονομικά οφέλη για την ΧΑΝΘ
  - ευδόκιμη μακροχρόνια προσφορά στην ομάδα (τιμής ένεκεν)
  - καλύτερη λειτουργία του τμήματος και προοπτικές ανάπτυξης μετά την παραχώρηση του αθλητή (π.χ. προβλήματα πειθαρχίας)
  - καλύτερες προοπτικές αθλητικής εξέλιξης του αθλητή
- Ιδιαίτερα κρίσιμο κριτήριο για την θετική εισήγηση μετεγγραφής ενός αθλητή είναι η αγωνιστική κατάσταση που θα περιέλθει η ομάδα μετά την μετεγγραφή του καθώς και η ηλικία του αθλητή της οποίας η βαρύτητα είναι διαφορετική για κάθε άθλημα. Όλα αυτά τα λαμβάνει υπόψη πριν την τελική απόφαση η Εκτελεστική Επιτροπή και το Διοικητικό Συμβούλιο που εγκρίνει την οποιαδήποτε εισήγηση.
- ✚ Η επιτυχία εφαρμογής του νέου εγχειριδίου λειτουργίας των αθλητικών ομάδων συνδέεται άμεσα με την δημιουργία ενιαίου εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας όλων των αθλημάτων το οποίο θα πραγματεύεται πρακτικά θέματα και θα περιγράφει τον ρόλο των εφόρων, προπονητών, υποχρεώσεις και δικαιώματα αθλητών, διαδικασίες που πρέπει να ακολουθούνται σε θέματα οργάνωσης του κάθε αθλήματος, πειθαρχικά προβλήματα κτλ. Σε αυτόν τον εσωτερικό κανονισμό για κάθε άθλημα ξεχωριστά με τη μορφή παραρτήματος - όπου αυτό είναι αναγκαίο - θα καταγράφονται τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και οι προσαρμογές που πρέπει να υπάρχουν ως συνέχεια του ενιαίου εσωτερικού κανονισμού.

#### **4. ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΑΚΑΔΗΜΙΕΣ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ**

Στη ΧΑΝΘ λειτουργούν ακαδημίες αθλητισμού και εκμάθησης όλων των αθλημάτων που καλλιεργούνται στην Οργάνωση. Η λειτουργία και φιλοσοφία των αθλητικών ακαδημιών της ΧΑΝΘ είναι να βοηθηθούν τα μικρά παιδιά να γνωρίσουν και να αγαπήσουν τον αθλητισμό αρχικά ως παιχνίδι και διασκέδαση. Η εισαγωγή στα βασικά στοιχεία κάθε αθλήματος και η μύηση στην αθλητική νοοτροπία πρέπει να γίνεται σταδιακά. Επιδίωξη της ΧΑΝΘ είναι η μαζικότητα στην προσέλευση των παιδιών στις ακαδημίες της, η χρήση των σύγχρονων εγκαταστάσεων που διαθέτει με ισότιμη πρόσβαση όλων των αθλημάτων όλων των ηλικιακών κατηγοριών, η απορρόφηση των παιδιών στον αθλητισμό και μέσα από τη μαζικότητα και την ποιοτική προπόνηση η δημιουργία συνθηκών ανάδειξης του ταλέντου κάθε παιδιού και η δημιουργία ομάδων αναπτυξιακών ηλικιών με ποιοτικά χαρακτηριστικά. Κεντρικός στόχος του αθλητικού οικοδομήματος της ΧΑΝΘ είναι η δημιουργία υγιούς περιβάλλοντος προοπτικής και εξέλιξης, που να ωθεί τους νεαρούς αθλητές να συνεχίζουν να εξελίσσονται στα σκαλοπάτια των ηλικιακών κατηγοριών μέσα στη ΧΑΝΘ με απώτερο σκοπό την προώθησή τους στην πρώτη ομάδα και να τους εμπνέει τη βεβαιότητα ότι αποτελούν στελέχη μίας υγιώς λειτουργούσας αγωνιστικής ομάδας με υψηλούς στόχους και δεν διακινδυνεύουν να στερηθούν τίποτε από την περαιτέρω αθλητική εξέλιξή τους.

Μέσα από τις ακαδημίες γίνεται η επιλογή των αθλητών και αθλητριών που θα στελεχώσουν το πρώτο αγωνιστικό τμήμα, που είναι το Μίνι (ηλικίες 11-12 ετών), όπου διατηρούνται τα στοιχεία της μαζικότητας και της διασκέδασης. Το Προπαιδικό (ηλικίες 13-14 ετών) είναι το μεταβατικό στάδιο των αγωνιστικών τμημάτων, το προστάδιο εισόδου στον ανταγωνιστικό αθλητισμό, όπου παράλληλα με τη διατήρηση του στοιχείου της διασκέδασης αρχίζει η εξειδίκευση και η καλλιέργεια των ποιοτικών στοιχείων και ικανοτήτων των νεαρών αθλητών,

Στο Παιδικό (ηλικίες 15-16 ετών) κύριος στόχος πλέον γίνεται ο ανταγωνιστικός αθλητισμός στα πλαίσια των αρχών και της φιλοσοφίας της ΧΑΝΘ και η δημιουργία ομάδων ικανών για υγιή πρωταθλητισμό. Στο Εφηβικό (ηλικίες 17-18-19 ετών) στόχος παραμένει ο υγιής πρωταθλητισμός, με σεβασμό όμως στις ιδιαιτερότητες και τις μαθησιακές ανάγκες των αθλητών της συγκεκριμένης ηλικίας λόγω του εκπαιδευτικού συστήματος εισαγωγής στα ΑΕΙ. Παράλληλος στόχος είναι η προώθηση αθλητών στις πρώτες ομάδες της ΧΑΝΘ και απώτερος στόχος η στελέχωση των ομάδων αυτών από αθλητές προερχόμενους από τα τμήματα υποδομών του σωματείου.

## **5. ΝΕΕΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΝΕΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

Στις αντιπροσωπευτικές ομάδες της ΧΑΝΘ συμμετέχουν αυτή τη χρονική περίοδο 10 αθλήματα σε όλες τις βαθμίδες των εθνικών και τοπικών κατηγοριών, 50 τμήματα ομάδων και περίπου 1.000 εν ενεργεία αθλητές και αθλήτριες. Η έναρξη χρήσης του κλειστού αθλητικού κέντρου από τη σεζόν 2006-2007 προσέδωσε νέα δυναμική για περαιτέρω ανάπτυξη στο τμήμα της Φυσικής Αγωγής των ομάδων. Οι νέες σύγχρονες εγκαταστάσεις μαζί με τους υπόλοιπους αθλητικούς χώρους του παλαιού κτιρίου και τους υπαίθριους αθλητικούς χώρους αποτελούν ένα συγκρότημα πρωτόγνωρο για τα ελληνικά δεδομένα, η συντήρηση και βελτίωση του οποίου είναι χρέος της ΧΑΝΘ.

Η ΧΑΝΘ έχει υποχρέωση να ανταποκριθεί σ'αυτήν την πρόκληση με αίσθημα ευθύνης απέναντι στην ιστορία της, τα μέλη της αλλά και τους πολίτες αυτής της πόλης και να συνεχίσει να παρέχει τις πιο επαρκείς και ασφαλείς συνθήκες άθλησης, με βασικό γνώμονα ότι η χρήση των αθλητικών εγκαταστάσεων θα γίνεται με βασική προτεραιότητα τις ανάγκες των αγωνιστικών μας ομάδων και των ακαδημιών.

**Σημαντική παράμετρος επιτυχίας** είναι η υλοποίηση των παρακάτω υποχρεώσεων της κάθε αθλητικής ομάδας ξεχωριστά :

- ♦ Δημιουργία και εφαρμογή εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας κάθε αθλήματος με καταγραφή όλων των ιδιαιτεροτήτων που έχει. Ο κανονισμός αυτός θα πρέπει να είναι συμβατός με τον κανονισμό λειτουργίας ολοκλήρου του τμήματος Φυσικής Αγωγής των ομάδων

- ♦ Καθιέρωση ετήσιας απολογιστικής έκθεσης πεπραγμένων από τον προπονητή/προπονητές της ομάδος στο τέλος κάθε περιόδου μαζί με τις προτάσεις του για την νέα αθλητική χρονιά
- ♦ Με την οριστικοποίηση της ανανέωσης συνεργασίας ή της νέας συνεργασίας, και μετά την οριστικοποίηση του ύψους των οικονομικών βοηθημάτων, ο προπονητής υποχρεούται να καταθέσει αναλυτικό πρόγραμμα προετοιμασίας και στόχων για την νέα αθλητική περίοδο καθώς και μεθόδους υλοποίησης του. Το πρόγραμμα θα πρέπει να εγκρίνεται από τον έφορο και να κατατίθεται στο τμήμα Φυσικής Αγωγής εγκαίρως πριν από την 30<sup>η</sup> Ιουνίου κάθε έτους.
- ♦ Στο τέλος κάθε αγωνιστικής περιόδου γίνεται αξιολόγηση των προπονητών από τους εφόρους και τους υπευθύνους των ομάδων σε συνεργασία με τον προϊστάμενο του τμήματος Φυσικής Αγωγής. Η αξιολόγηση του προπονητή και ανάλογα με τις ιδιαιτερότητες του κάθε αθλήματος, δύναται να γίνεται και τακτικότερα.

## **6. ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΘΕΜΑΤΑ**

### ***6α. Δημιουργία εθελοντών στελεχών Φυσικής Αγωγής***

Η ΧΑΝΘ ενθαρρύνει την παρουσία και ουσιαστική εθελοντική προσφορά από στελέχη τα οποία θα περιβάλλουν το αθλητικό τμήμα ευθύνης τους με συνέπεια και διάθεση προσφοράς από τη θέση του εφόρου κάποιου τμήματος, του υπεύθυνου όλης της ομάδος ή του μέλους της επιτροπής Φυσικής Αγωγής. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί με επαναδραστηριοποίηση παλαιών αθλητών αλλά και μέσα από τα διάφορα προγράμματα της ΧΑΝΘ (Σχολή Στελεχών, Κατασκηνώσεις, Δράσεις κλπ). Με την παρουσία τέτοιων στελεχών, μπορεί να αξιοποιηθεί σε μεγαλύτερο βαθμό η δουλειά του προπονητή, το δέσιμο των αθλητών, η κατανόηση από όλους της φιλοσοφίας, των αξιών και της εν γένει λειτουργίας της ΧΑΝΘ καθώς και η οργάνωση της εκάστοτε αθλητικής ομάδος ή τμήματος.

### ***6β. Ενεργοποίηση γονέων αθλητών***

Η ΧΑΝΘ επιθυμεί τη συστηματοποιημένη αλλά και οριοθετημένη ενεργοποίηση των γονέων των αθλητών της, σχετικά τόσο με το άθλημα του παιδιού τους όσο και με άλλα αθλήματα, με σκοπό την εθελοντική παρουσία και προσφορά τους αυστηρά όμως μέσα στα πλαίσια της φιλοσοφίας της ΧΑΝΘ, προς όφελος λειτουργίας των ομάδων. Για το λόγο αυτό ανά περιόδους θα πραγματοποιούνται επιμορφωτικά σεμινάρια απευθυνόμενα στους γονείς με θεματολογίες σχετικά με το τι είναι η ΧΑΝΘ, ποιες είναι οι αρχές και η φιλοσοφία της, ποια είναι η έννοια του αθλητισμού στη ΧΑΝΘ, τι σημαίνει η ιδιότητα γονέα αθλητή της ΧΑΝΘ, ποιες είναι οι ανάγκες των ομάδων και των αθλητών, ποιες είναι οι ψυχολογικές και διατροφικές ιδιαιτερότητες των εφήβων αθλητών κλπ.

Το κολυμβητικό τμήμα δύναται να διατηρεί Σύνδεσμο Γονέων και Κηδεμόνων. Η λειτουργία του συνδέσμου έχει προσφέρει τα μέγιστα στην ανάπτυξη του τμήματος και πρόσφερε λύσεις στις ιδιαίτερα απαιτητικές συνθήκες και ιδιαιτερότητες του αθλήματος. Ο εκάστοτε πρόεδρος του συνδέσμου γίνεται αυτόματα και μέλος της επιτροπής Φυσικής

Αγωγής. Το αντίστοιχο ισχύει και για τον σύνδεσμο όπου μόνιμο μέλος γίνεται ο εκάστοτε πρόεδρος της Επιτροπής Φ.Α. της ΧΑΝΘ.

#### **6γ. Επιλογή και Επιμόρφωση προπονητών**

Οι προπονητές της ΧΑΝΘ οφείλουν να γνωρίζουν το περιβάλλον που θα εργαστούν, να σέβονται τις αρχές και τη φιλοσοφία της ΧΑΝΘ και να παρακολουθούν κατά περιόδους σεμινάρια "ΧΑΝΘογνωσίας». Πρέπει να έχουν χαρακτήρα παιδαγωγού και εκπαιδευτή στις μικρές ηλικίες, να είναι συνεργάσιμοι με την υπηρεσία και μεταξύ τους, να σέβονται το προσωπικό, τους συναδέλφους τους, τους αθλητές και τους γονείς τους και να συνεργάζονται για την καθιέρωση ενιαίας προπονητικής φιλοσοφίας και «σχολής» σε κάθε άθλημα. Κατά την επιλογή και ανανέωση συνεργασίας με τους προπονητές θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη όλα τα παραπάνω κριτήρια και να προτιμώνται οι προερχόμενοι από τις ομάδες της ΧΑΝΘ.

#### **6δ. Αρμοδιότητες Εφόρων και Υπευθύνων τμημάτων**

Οι έφοροι / υπεύθυνοι των τμημάτων πρέπει να έχουν τακτικές συναντήσεις επικοινωνίας με τους προπονητές. Στις συναντήσεις αυτές εφόσον κρίνεται σκόπιμο από τον πρόεδρο της Επιτροπής Φυσικής Αγωγής Ομάδων, μπορεί να συμμετέχει ο ίδιος, ο διευθυντής της ΧΑΝΘ, ο προϊστάμενος της Φυσικής Αγωγής αλλά και άλλα επαγγελματικά στελέχη ή μέλη της Επιτροπής Φυσικής Αγωγής. Η ανταλλαγή απόψεων θα αποσκοπεί στην αμφίπλευρη ενημέρωση με σκοπό την περαιτέρω ανάπτυξη του τμήματος. Σε εξαιρετικές περιπτώσεις δύναται να υπάρχει και απευθείας επικοινωνία αθλητών με τον προϊστάμενο της Φ.Α.

Ο προπονητής θα μπορεί να μεταφέρει προβλήματα του τμήματός του ενώ ο έφορος θα μπορεί να μεταφέρει αποφάσεις που αφορούν το τμήμα καθώς και τις απόψεις του για προβλήματα που ενδεχομένως να υπάρχουν.

Ο υπεύθυνος του τμήματος σε συνεργασία με τους εφόρους των υπολοίπων τμημάτων της ομάδας, φροντίζει ώστε ο προπονητής / προπονητές να καταθέτουν εγκαίρως την απολογιστική έκθεση πεπραγμένων για την αθλητική περίοδο που ολοκληρώθηκε μαζί με τις προτάσεις για την επόμενη χρονιά. Εισηγούνται στον πρόεδρο σε συνεργασία με τον προϊστάμενο Φυσικής Αγωγής και στη συνέχεια στην επιτροπή Φυσικής Αγωγής, στο τέλος της αγωνιστικής περιόδου, τη σύσταση της προπονητικής ομάδας για τη νέα αγωνιστική περίοδο. Η εισήγηση αυτή θα πρέπει να γίνεται έγκαιρα όπως και οι αποφάσεις για ανανέωση ή μη της συνεργασίας των ήδη υπάρχοντων προπονητών, ούτως ώστε να υπάρχει χρόνος για τον προγραμματισμό του τμήματος και της ομάδας. Εν όψει μάλιστα της μεταγραφικής περιόδου, που συνήθως ορίζεται τους πρώτους μήνες του καλοκαιριού, ο προγραμματισμός των παραπάνω ενεργειών επιβάλλεται να έχει συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα.

Ο έφορος της ομάδας σε συνεργασία με τον υπεύθυνο του τμήματος δύναται να προγραμματίζει συγκεντρώσεις των αθλητών παρουσία του προπονητή και ενδεχόμενα του προϊσταμένου ή του προέδρου της Φυσικής Αγωγής, προκειμένου να συζητηθεί κάποιο ζήτημα που αφορά την ομάδα ή να επιβραβευτούν οι αθλητές και ο προπονητής για κάποια σημαντική επιτυχία. Σε κάθε ευκαιρία πρέπει να επιδιώκεται ο διάλογος με τους αθλητές και

η συζήτηση πάνω στα προβλήματα ώστε να βρίσκονται λύσεις. Ο έφορος ή ο υπεύθυνος του τμήματος δύναται να ακολουθεί την ομάδα στις αγωνιστικές της υποχρεώσεις ενώ στις εκτός έδρας αποστολές φροντίζει για την σωστή παρουσία των αθλητών, επιλαμβάνεται των οικονομικών δαπανών για τις μετακινήσεις και την διατροφή σε συνεργασία με το αρμόδιο γραφείο της Φυσικής Αγωγής. Οι έφοροι / υπεύθυνοι των τμημάτων, αφού ενημερώσουν σχετικά το γραφείο Φυσικής Αγωγής, αναζητούν χορηγίες ώστε να εξασφαλίσουν επιπρόσθετους πόρους για την ανάπτυξη των τμημάτων τους.

#### **6ε. Συμβολή και Αρμοδιότητες επαγγελματιών στελεχών**

Η διαχρονικά επιτυχημένη λειτουργία του αθλητικού τμήματος της ΧΑΝΘ συνδέεται με την προσφορά των επαγγελματιών στελεχών της. Τα επαγγελματικά στελέχη του τμήματος αθλητισμού είναι η προστατευτική δικλείδα ασφαλείας της Αδελφότητας απέναντι στον κόσμο που κινείται γύρω από το αθλητισμό της ΧΑΝΘ, εξασφαλίζουν τη συνέχεια στο τμήμα, είναι οι εγγυητές της εύρυθμης λειτουργίας και της τήρησης του καταστατικού, των εγχειριδίων και των κανονισμών λειτουργίας του αθλητικού τμήματος, αλλά και υπόλογοι για την εφαρμογή των αρχών και των κανόνων της Οργάνωσης και πρέπει να τυγχάνουν του δέοντος σεβασμού από τους εθελοντές, τους προπονητές, τους εφόρους, τους αθλητές και τους γονείς τους.

#### **6στ. Συνεργασίες και διασυνδέσεις με φορείς της πόλης**

Η ΧΑΝΘ ενδιαφέρεται για διασυνδέσεις και συνεργασίες με διάφορους φορείς και με τον κοινωνικό ιστό της πόλης σε θέματα αθλητισμού και κοινωνικής προσφοράς. Ειδικότερα, στόχος της Οργάνωσης είναι η θέσπιση μόνιμης συνεργασίας με το ΑΠΘ και ειδικότερα με το τμήμα ΤΕΦΑΑ. Επίσης στόχος της ΧΑΝΘ είναι η επικοινωνία με τα σχολεία της πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης του ευρύτερου κέντρου, με σκοπό την θέσπιση ημερήσιων επισκέψεων από σχολεία, την οργανωμένη υποδοχή τους και τη γνωριμία τους με τον αθλητισμό και τα αθλήματα της ΧΑΝΘ. Ακόμα στόχος της ΧΑΝΘ είναι η συνεργασία με το Δήμο Θεσσαλονίκης για τη διοργάνωση αθλητικών προγραμμάτων στις εγκαταστάσεις μας και η συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς για τη διοργάνωση αγώνων δημοτικών σχολείων στις εγκαταστάσεις μας.

#### **6ζ. Ανάδειξη της ιστορίας και του παρόντος**

Η ΧΑΝΘ οφείλει διαρκώς να φροντίζει για την ανάδειξη της αθλητικής της ιστορίας και για το λόγο αυτό προτίθεται να προβεί σε κατασκευή αθλητικού μουσείου και σε ανάρτηση ιστορικών φωτογραφιών όλων των αθλημάτων της στο νέο αθλητικό κέντρο. Επίσης οφείλει να προβάλλει το ζωντανό παρόν της στα πρόσωπα των αθλητών που ξεκίνησαν από τη ΧΑΝΘ και σήμερα διαπρέπουν σε ψηλό επίπεδο.

#### **6η. Πλαίσιο λειτουργίας αθλητικών ομάδων**

Η λειτουργία των ομάδων της ΧΑΝΘ πρέπει να συνάδει με το γενικότερο πνεύμα και τη μορφή της ΧΑΝΘ ως ευρύτερης πολυμορφικής και μη κερδοσκοπικής Οργάνωσης. Θα πρέπει να λαμβάνεται η δέουσα μέριμνα ώστε η λειτουργία των ομάδων, δεδομένα και εκ φύσεως ελλειμματική στα πλαίσια του ερασιτεχνικού αθλητισμού, δεν θα αποστερεί τις ομάδες, τους

προπονητές και τους αθλητές από τα υψηλά standards εργασίας, φροντίδας και άθλησης και το υψηλό επίπεδο αθλητισμού που εγγυάται η Οργάνωση της ΧΑΝΘ, αλλά ούτε και θα ενέχει υπερβολές δυνάμενες να θέσουν σε κίνδυνο τα οικονομικά της Αδελφότητας. Το αθλητικό τμήμα της ΧΑΝΘ με συνεργασία των επαγγελματικών στελεχών και των εθελοντών εφόρων των επιμέρους αθλημάτων θα πρέπει διαρκώς να καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για την κατά το μέτρο του εφικτού κάλυψη μεγάλου μέρους των εξόδων λειτουργίας του αθλητικού τμήματος από τα άμεσα έσοδά του (από χορηγίες, διαφημίσεις, διάφορες παροχές σε είδος, ακαδημίες, συνδρομές, μισθώματα, ενοικιάσεις, γυμναζόμενους, κλπ) και να καταθέτει προϋπολογισμούς εν μέρει ισοσκελισμένους, στους οποίους να γίνεται πρόβλεψη για ποσοστιαία κάλυψη μεταξύ εξόδων και εσόδων κατά το ενδεικτικά ισχύον σήμερα ποσοστό 70%, το οποίο θα δύναται να αυξομειώνεται κατά περιόδους ή κατά περίπτωση με έγκριση του Δ.Σ. Σε περίπτωση επανειλημμένης αποτυχίας έμπρακτης τήρησης της άνω αναλογίας ή υπερβολικού παθητικού ακόμα και στα πλαίσια της άνω αναλογίας, θα επανασχεδιάζεται ο τομέας και θα επανεξετάζεται η λειτουργία των ομάδων, λαμβανομένων υπόψη της ιστορικότητας και της παράδοσης κάθε αθλήματος στην Οργάνωση, της ελκυστικότητας και της μαζικότητας, του αγωνιστικό επίπεδο και των τοπικών και πανελληνίων διακρίσεων κάθε αθλήματος και των εκάστοτε δεδομένων και παραμέτρων που ισχύουν στον ευρύτερο χώρο κάθε αθλήματος και γενικότερα στο χώρο του ελληνικού αθλητισμού.

Είναι δεδομένη η διαπίστωση ότι η ΧΑΝΘ μέχρι σήμερα δεν έχει αντλήσει οικονομικά αυτό που αναλογεί στη δυναμική της, όπως η δυναμική αυτή έχει διαμορφωθεί από τον πολυμορφικό κοινωνικό της ρόλο, τη χωροταξική θέση της στο κέντρο της πόλης, τις νέες αθλητικές εγκαταστάσεις της και τις επιτυχείς δραστηριότητες των ομάδων της. Έτσι καθίσταται άμεση προτεραιότητα η διαρκής εξεύρεση χορηγιών για την στήριξη των αθλητικών δραστηριοτήτων και προγραμμάτων της ΧΑΝΘ και τη αξιοποίησή τους προς μείωση του οικονομικού ελλείμματος των ομάδων της ΧΑΝΘ. Για το σκοπό αυτό, πάντα με την επικουρική συνδρομή των επαγγελματιών και των εθελοντών της ΧΑΝΘ, θα πρέπει να υπάρχει διαρκής συνεργασία της ΧΑΝΘ με εξειδικευμένους επαγγελματίες, με στόχους την προσέλκυση χορηγιών και διαφημιστικών προβολών ιδιωτών, επιχειρήσεων και μεγάλων οργανισμών, στο κλειστό γυμναστήριο και στις αθλητικές εγκαταστάσεις της ΧΑΝΘ, με την εφαρμογή μεθόδων του σύγχρονου marketing plan και του υπάρχοντος marketing manual, και την εξεύρεση Μέγα Χορηγού συνδεδεμένου με την ονομασία του κλειστού γυμναστηρίου και του αθλητικού κέντρου της ΧΑΝΘ.

## **7. ΝΕΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ**

Η ΧΑΝΘ παράλληλα με τα παραδοσιακά αθλήματα που διατηρεί στο τμήμα Φυσικής Αγωγής, έχει λειτουργήσει κατά καιρούς αθλήματα σχετικά καινούργια για τα ελληνικά δεδομένα, ενώ έχει βρεθεί στη επώδυνη θέση να αναστείλει τη λειτουργία κάποιων παραδοσιακών αθλημάτων που είχαν ατονήσει, προς όφελος της ανάπτυξης των υπολοίπων αθλημάτων της οργάνωσης, παλαιών και νεότερων.

Η λειτουργία του τμήματος Φυσικής Αγωγής της ΧΑΝΘ είναι απαραίτητο να παρακολουθεί και να προσαρμόζεται στις τάσεις και τα δεδομένα της εκάστοτε εποχής και να αφουγκράζεται τον παλμό και τις ανάγκες της νεολαίας.

Η ΧΑΝΘ παράλληλα με την συνεχή υποστήριξη των αθλημάτων της, εξετάζει τη δυνατότητα καλλιέργειας και νέων αθλημάτων (ποδόσφαιρο, ποδηλασία, σκουός κλπ) , ή την επανέναρξη ιστορικών αθλημάτων που ανεστάλη η λειτουργία τους στο παρελθόν (στίβος, πάλη άρση βαρών κλπ), με κριτήρια τη δυνατότητα λειτουργίας και υποστήριξης και τη βιωσιμότητα του κάθε νέου αθλήματος.

Η πληρότητα της χρήσης των κλειστών γυμναστηρίων από τις ομάδες των τριών αθλημάτων κλειστής σάλας (μπάσκετ, χάντμπολ, βόλλευ) δημιουργεί αντικειμενική αδυναμία συστέγασης και άλλων αθλημάτων κλειστής σάλας.

Αθλήματα που έχουν προοπτική εξάπλωσης θα πρέπει να ενισχύονται ενώ κάποια που ατονούν λόγω ιδιαίτερων συνθηκών, θα υποστηρίζονται μέχρι ενός σημείου. Επίσης η ΧΑΝΘ θα έχει τη δυνατότητα λειτουργίας ομάδων Special Olympics ή ατόμων με ειδικές ικανότητες.



### ΕΙΔΙΚΕΣ ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ

Η Ειδική Επιτροπή που το Δεκέμβριο του 2004 ασχολήθηκε με την ανανέωση του εγχειριδίου λειτουργίας των αθλητικών ομάδων του τμήματος Φυσικής Αγωγής της ΧΑΝΘ απαρτιζονταν από τους: κκ

- ♦ Ιωάννης Ηλιάδης, τ.Πρόεδρος της ΧΑΝΘ, επί σειρά ετών Πρόεδρος της Επιτροπής Φυσικής Αγωγής, μέλος του Δ.Σ. και Πρόεδρος της συσταθείσας Ειδικής Επιτροπής
- ♦ Νίκος Λογοθέτης, Μέλος του Δ.Σ. και Πρόεδρος της Επιτροπής Φυσικής Αγωγής περ.2004-2005
- ♦ Διονύσης Ανανιάδης, Μέλος του Δ.Σ. και Αντιπρόεδρος της Επιτροπής Φυσικής Αγωγής περ. 2004-2005
- ♦ Δημήτρης Μητσόπουλος, Μέλος του ΔΣ και Πρόεδρος του τμήμ. Φυσικής Αγωγής περ. 2003 -2004
- ♦ Κωνσταντίνος Σπυρόπουλος, Μέλος της ΧΑΝΘ και υπευθ. του τμήματος Χειροσφαίρισης
- ♦ Λάκης Τσάβας, Μέλος της ΧΑΝΘ και παλαιός διεθνής αθλητής της ομάδας Καλαθόσφαιρας
- ♦ Χρήστος Τριγωνάς, Διευθυντής της ΧΑΝΘ
- ♦ Γεώργιος Πετρίδης, Προϊστάμενος του τμήματος Φυσικής Αγωγής
- ♦ Μανώλης Ανδρεαδάκης, Υπεύθυνος των αθλητικών ομάδων της ΧΑΝΘ

Η Ειδική Επιτροπή που το Δεκέμβριο του 2012 ασχολήθηκε με τη νέα ανανέωση του εγχειριδίου λειτουργίας των αθλητικών ομάδων του τμήματος Φυσικής Αγωγής της ΧΑΝΘ και την ενσωμάτωση των πορισμάτων της ημερίδας αθλητισμού στον κορμό του προηγούμενου εγχειριδίου, απαρτιζονταν από τους: κκ

*Ιωάννης Σωσσίδης, Πρόεδρος ΔΣ ΧΑΝΘ*

*Δημήτρης Γκανάκης Ταμίας ΔΣ ΧΑΝΘ*

*Νίκος Λογοθέτης πρόεδρος Τομέα αθλητικών ομάδων ΧΑΝΘ*

*Παναγιώτης Τσόγιας Νομικός σύμβουλος ΧΑΝΘ και μέλος επιτροπής Τομέα Αθλητισμού*

*Χρήστος Τριγωνάς, Γενικός διευθυντής ΧΑΝΘ*

*Γεώργιος Πετρίδης, Διευθυντής τομέα Αθλητισμού και Αθλητικού κέντρου*

*Μανώλης Ανδρεαδάκης, Προϊστάμενος Τομέα Αθλητικών Ομάδων*

.....

.....

Οι Πρόεδροι των Ειδικών Επιτροπών και τα μέλη τους, με βαθιά αίσθηση του χρέους τους, ανάλωσαν χρόνο, πάθος, γνώση και εμπειρία για την κατάρτιση του παρόντος εγχειριδίου.